

Gestione integrata componenti utile di prodotto

Focus gestione strategica acquisto materia prima (1)

Scopo:

supportare dinamicamente la strategia aziendale nella ottimizzata dell'acquisto di materia prima in termini di:

- Timing di acquisto
- Mercato di acquisto
- Tipo di acquisto (e.g. in caso di produzione che consente l'utilizzo di diverse tipologie di materia prima l'ottimizzazione terrà conto di considerazioni energetiche, finanziarie, di qualità del prodotto etc...)
- Quantità da acquistare

Approccio - Step 1 (Analisi)

- Analisi 'olistica' del contesto societario con particolare focus agli elementi strategici e produttivi che impattano direttamente l'acquisto di materia prima
- Individuazione dei driver di variazione della materia prima (e.g. tasso di cambio, prezzo del greggio etc)

Gestione integrata componenti utile di prodotto

Focus gestione strategica acquisto materia prima (2)

Approccio - Step 2 (Realizzazione)

- Early warning/gestione proattiva → predisposizione di strumenti basati su modelli matematico – statistici di analisi / previsione (e.g. modelli di regressione) dell'andamento dei driver di variazione costo materia prima. Tali strumenti consentiranno di fornire al management alert automatizzati che anticipano possibili variazioni significative del prezzo della materia prima
- Gestione operativa → realizzazione di un processo automatizzato che offra al management informazioni sintetiche (di elementi esogeni ed endogeni alla azienda) e in tempo reale per gestire con tempismo e consapevolezza gli acquisti
- What if analysis → realizzazione di strumenti che consentano al management la simulazione e comparazione in tempo reale delle conseguenze di più strategie di acquisto materia prima. Sulla base della simulazione sarà possibile automatizzare la realizzazione della strategia prescelta
- Hedging del rischio → individuazione di strumenti di riduzione del rischio (e.g. strumenti finanziari derivati e/o assicurativi a copertura della variazione del tasso di cambio, dei mutamenti climatici etc...)

[« Back to List: Gestione amministrativa e contabilità](#)

[Risk Treatment Relationships \[5+\]](#) | [Risk Outcome \[1\]](#) | [Risk Drivers \[1\]](#) | [Risk Control Relationship \[1\]](#) | [Alluminio Prices History \[5+\]](#) | [Notes & Attachments \[0\]](#) | [Risk-Opportunity Mngmt History \[4\]](#)

Risk-Opportunity Mngmt Detail

[Edit](#) [Delete](#) [Clone](#) [Case 1](#) [Case 2](#) [Case 3](#) [Case 4](#) [Loading All](#)

▼ Information

Name	Alluminio	Current Market	Secondary
Description	Variazione prezzo alluminio	Storage warehouse (t)	50,00
Risk Type	External	Remaining warehouse stock (t)	40,00
Valuation Type	Qualitative	Expected storage warehouse (t)	15,00
Maturity Level	Mature	Expected quantity to purchase (t)	30
Reference Operator	Patrizia Sala	Last Update	27/05/2015

Dati presi in automatico dal sito delle quotazioni delle materie prime

▼ KRI Assessment

Frequency of Checking	Daily	Add a risk treatment	---
Previous price (I market)	USD 1.988,00 (EUR 1.821,38)	Risk Treat. in place	No
Current price (I market)	USD 1.990,00 (EUR 1.823,21)	Comments on Risk Treat.	E' stato deciso di incrementare acquisto con ok ufficio vendite - cfr verbale meeting
Var %	0,10%	First Risk Treat. Assessment Date	07/01/2010
Previous price (II market)	USD 1.860,00 (EUR 1.704,11)	Last Risk Treat. Assessment Date	20/12/2016
Current price (II market)	USD 1.674,00 (EUR 1.533,70)	Risk Treat. Update Deadline	06/05/2017
Var %	-10,00%	Overdue Days	248
KRI Trigger	1%		

▼ Risk Assessment

Gross Frequency Rating	VH	Target Frequency Rating	M
Gross Impact Rating	H	Target Impact rating	M
Gross Risk Rating	H	Target Risk Rating	L

▼ Risk Values after Risk Treatment

Residual Frequency Rating	VL	Actual Frequency Rating	VL
Residual Impact Rating	VL	Actual Impact Rating	VL
Residual Risk Rating	VL	Actual Risk Rating	VL

Risk Treatment Relationships

[Insert Risk Treatment](#)[Risk Treatment Relationships Help ?](#)

Action	Risk Treatment Relation Name	Risk Treatment
Edit Del	RT-0066	Spostamento acquisto mercato secondario
Edit Del	RT-0065	Spostamento acquisto mercato secondario
Edit Del	RT-0060	Incremento acquisti a fini speculativi
Edit Del	RT-0059	Incremento acquisti a fini speculativi
Edit Del	RT-0058	Incremento acquisti a fini speculativi

[Show 5 more >](#) | [Go to list \(35\) >](#)

Strategie di mitigazioni

Risk Outcome

[New Risk Relationship Definition](#)[Risk Outcome Help ?](#)

Action	Risk Relationship Definition Name	Risk Outcome
Edit Del	RRD-0008	Variazione metalli non ferrosi

Risk Drivers

[New Risk Driver](#)[Risk Drivers Help ?](#)

Action	Risk Driver Name	Data Ora Ultimo Aggiornamento	Trigger	Valore Attuale	Fonte Monitoraggio
Edit Del	Tasso di cambio EUR/USD	22/06/2015 14.49		1,136	https://it.finance.yahoo.com/valute/dollaro;_ylt=AhWyxZCqRWv4OQqj6pe4Tmp.361G;_ylu=X3oDMTEzY2k0NzNzBHBvcwM0BHNIYwNjdXJyZW5jaVVzTmF2BHNsawNkb2xsYXJv

Risk Control Relationship

[New Risk Control Relationship](#)[Risk Control Relationship Help ?](#)

Action	Risk Control Relationship Name	First Level Control	Date
Edit Del	RCR-0000	Gestione operativa degli acquisti	06/04/2015

Alluminio Prices History

[New Alluminio Prices History](#)[Alluminio Prices History Help ?](#)

Action	Date	Price I market	Price II market
Edit Del	29/05/2015	1.750,00	1.540,00
Edit Del	20/01/2010	1.771,00	1.771,00
Edit Del	03/12/2012	1.761,00	1.776,00
Edit Del	05/07/2010	1.795,00	1.806,00
Edit Del	10/08/2013	1.550,00	1.746,00

Storico prezzi materia prima

Email alert



Il prezzo dell'alluminio ha subito una variazione superiore al 1 % nel mercato primario.

- Valori aggiornati alla data odierna:
 - Mercato di riferimento attuale: Primary
 - Prezzo mercato primario: USD 1.978,00 per tonnellata
 - Prezzo mercato secondario: USD 1.840,00 per tonnellata
- Risk treatment possibili:
 - Spostamento acquisto mercato secondario:
 - » Beneficio economico nel caso di utilizzo al 100% : 4.140 €
 - » Costo economico nel caso di utilizzo al 100% : 0 €
- Azioni di follow up:

confirmare la scelta del risk treatment / la decisione di non attivare risk treatment nella sezione dedicata di TWS Enterprise (<https://cs80.salesforce.com>)
- Timing per follow up:

le azioni di follow up sono da realizzare entro 10/01/2018. In caso di ritardo verrà inviata mail di notifica a .

Nell'email sono riportate
seguenti informazioni:

- Variazione del prezzo nel mercato di riferimento
- Possibile strategia di mitigazione con relativi costi e benefici economici
- Timing per follow up